



# Protokoll - styremøte 2017 - 07

---

Møtet ble gjennomført i Alta.

## Styret:

Leder Nils R. Sandal  
Nestleder Heidi Hesselberg Løken  
Styremedlem Alexander Krohg Plur  
Styremedlem Ann-Synnøve Bendixen  
Varamedlem Geir Grav for Liv Kari Eskeland  
Varamedlem Kari Pahle for Marianne Bremnes

## Forfall:

Styremedlem Liv Kari Eskeland  
Styremedlem Marianne Bremnes  
Styremedlem Berit K. Graftås  
Varamedlem Oddbjørn Hagen ble innkalt som varamedlem for Berit K. Graftås men måtte melde forfall grunnet sykdom

## Administrasjonen:

Morten Christiansen  
Merete Wilhelmsen  
Gunn Otnes på Easymeeting i sak 2017.49  
Lars Emil Johannessen, referent

<b>Nils R Sandal</b> <i>Styreleder</i>	<b>Heidi Hesselberg Løken</b> <i>Nestleder</i>	<b>Alexander Krohg Plur</b> <i>Styremedlem</i>	<b>Ann-Synnøve Bendixen</b> <i>Styremedlem</i>
<b>Geir Grav</b> <i>Varamedlem for Marianne Bremnes</i>	<b>Kari Pahle</b> <i>Varamedlem for Liv Kari Eskeland</i>		



## Saker:

---

**Sak 2017.46      Godkjenning av innkalling og sakliste**

**Vedtak:**

Innkalling og sakliste godkjennes

**Sak 2017.47      Godkjenning av protokoll styremøte 2017.06**

**Vedtak:**

Protokoll godkjennes

**Sak 2017.48      Direktørs rapport med medarbeidertilfredshet**

**Vedtak:**

Styret tar direktørs rapport til orientering.

**Sak 2017.49      Budsjet 2018**

**Vedtak:**

Norsk kulturskoleråds styre vedtar det fremlagte budsjett for 2018 med endringer som ble fremlagt i møtet.

<b>Nils R Sandal</b> <i>Styreleder</i>	<b>Heidi Hesselberg Løken</b> <i>Nestleder</i>	<b>Alexander Krohg Plur</b> <i>Styremedlem</i>	<b>Ann-Synnøve Bendixen</b> <i>Styremedlem</i>
<b>Geir Grav</b> <i>Varamedlem for Marianne Bremnes</i>	<b>Kari Pahle</b> <i>Varamedlem for Liv Kari Eskeland</i>		



**Sak 2017.50      Direktørs stillingsinstruks**

**Vedtak:**

1. Styret vedtar stillingsinstruks for direktør
2. Stillingsinstruksen er gjenstand for en årlig evaluering og følger styrets styreplan

**Sak 2017.51      Styreplan for 2018**

**Vedtak:**

1. Sentralstyret vedtar årsplan for 2018.
2. Årsplanen settes inn i styreinstruksen for sentralstyret.

**Sak 2017.52      Styreinstruks for sentralstyret og fylker/regioner**

**Vedtak:**

1. Sentralstyret vedtar styreinstruks for 2018 med de justeringer som ble gjort i møtet.
2. Sentralstyret vedtar styreinstruks for fylker/regioner 2018 med de justeringer som ble gjort i møtet.

**Sak 2017.53      Landsstyremøte 2018**

**Vedtak:**

Dato for landsstyremøte 2018 er torsdag 14. og fredag 15. juni 2018.

<b>Nils R Sandal</b> <i>Styreleder</i>	<b>Heidi Hesselberg Løken</b> <i>Nestleder</i>	<b>Alexander Krohg Plur</b> <i>Styremedlem</i>	<b>Ann-Synnøve Bendixen</b> <i>Styremedlem</i>
<b>Geir Grav</b> <i>Varamedlem for Marianne Bremnes</i>	<b>Kari Pahle</b> <i>Varamedlem for Liv Kari Eskeland</i>		



**Sak 2017.54**

**Protokoll fra møte i kontrollkomiteen**

**Vedtak:**

1. Styret takker for innspill fra kontrollkomiteen, og tar de momentene som er anført i referatet fra kontrollkomiteens møte 24.10.2017 til orientering.
2. Styret ber, slik som anbefalt fra kontrollkomiteen, om at fylkes- og regionstyrer implementerer den gjeldende styreinstruks fra 1.1.2018.

**Sak 2017.55**

**Eventuelt**

**Referatsaker:**

---

**Ingen referatsaker**

<b>Nils R Sandal</b> <i>Styreleder</i>	<b>Heidi Hesselberg Løken</b> <i>Nestleder</i>	<b>Alexander Krohg Plur</b> <i>Styremedlem</i>	<b>Ann-Synnøve Bendixen</b> <i>Styremedlem</i>
<b>Geir Grav</b> <i>Varamedlem for Marianne Bremnes</i>	<b>Kari Pahle</b> <i>Varamedlem for Liv Kari Eskeland</i>		



## Sak 2017 49 Budsjett 2018

**Saksdokumenter:** Budsjett 2018

**Saksbehandler:** Morten Christiansen

---

### Saksutredning

#### Kommentarer

Det vedlagte forslaget til budsjett 2018 tar utgangspunkt i forslag til Statsbudsjett 2018.

#### 1. Generelt

Norsk kulturskoleråds basisøkonomi bygger på overføringer av tilskudd til utvikling av musikk og kulturskolene over kap 225, post 75 i statsbudsjettet, medlemskontingent, tilskudd fra samarbeidsparter og inntekter fra abonnement av læremidler.

Drømmestipendet finansieres av tilskudd i sin helhet fra Norsk Tipping.

Nodea-prosjektet er fullfinansiert av NORDEA.

Departementet har foreslått å flytte tilskuddet til kap. 225, post 75 for å samle flere tilskuddsordninger på færre budsjettposter. Tilskuddsordningene under kap 225, post 75 er tilskudd til organisasjoner og andre aktører som er særlig høyt prioriterte, og som tidligere har fått øremerket tilskudd over andre poster.

#### 2. Den økonomiske rammen

I dette framlegget til rammebudsjett for 2018 består den **økonomiske rammen** av:

##### **Tilskudd (fra Utdanningsdirektoratet) over statsbudsjettet**

- Framlegget til utviklingsmidler i statsbudsjettet (Kap 225, post 75) på 26,6 mill kroner

##### **Medlemskontingent**

- Vedtatt på Landsmøtet 2016 med et grunnbeløp på 4 000,- og en timesats som indeksreguleres pr. årstime innenfor alle kunst- og kulturuttrykk.

Det er GSI-tallene pr. 1. oktober som ligger til grunn

Maksimumskontingenten per enhet settes som før til kr 40 000,-

##### **Abonnement av læremidler**

- Inntekter er basert på en nøktern vurdering av abonnement av læremidler gjennom Kor Arti' digital

##### **Tilskudd**

- Inntekter er basert på tildelinger gitt i avtaler



### 3. Budsjettstruktur

Virksomheten omfatter fire hovedområder og budsjettet er satt opp i henhold til dette for å bedre synliggjøre organisasjonens økonomi.

- **Kompetanse- og utviklingsutvikling**
- **Kunst- og kulturfaglig utvikling**
- **Kor Arti' digital og tilhørende læremidler**
- **Eksterne prosjekter (Nordea og Drømmestipendet)**

Dette gjenspeiler organisasjonens økonomiske struktur og de overordnede strategier og langsiktigheten i kulturskolerådets arbeid, men også hvordan faglige og politiske oppgaver er inndelt.

### 4. Hovedoversikten

#### 4.1. Lønnsberegninger

Det er tatt utgangspunkt i at lønnsrammen for 2018 er et hovedoppgjør i lønnsforhandlingene.

#### 4.2. Husleie

Norsk kulturskoleråd leier lokaler i Fjordgata 1 og har framleie til Norges Musikkorps Forbund (NMF) og Ung Kultur Møtes (UKM) som reduserer total leiekostnad.

### 5. Områdene

#### 5.1. Kompetanse- og utviklingsutvikling

*Styremøter* er budsjettet ut fra vedtatte honorarer til leder, nestleder, møtegodtgjørelse og reise- og oppholdskostnader

*Ansattsamling/organisasjonsutvikling* er budsjettet ut fra eksakte reise og oppholdskostnader

*Landsstyremøtene* er budsjettet ut fra eksakte reise og oppholdsutgifter

Norsk kulturskoleråd skal ha en utviklingsstruktur som åpner for et nært samarbeid nasjonalt og regionalt med lokal forankring i kommunene.

Norsk kulturskoleråd har overtatt regnskapsføringen og revisjon av alle fylkesavdelinger/regioner, dette har i 2017 gitt en merutgift på regnskapstjenester med kr 919 319. Fylkes- og regionavdelingene har spart utgifter til egen regnskaps- og revisjonskostnad på ca kr 340 000 ut fra årsrapportene til de enkelte rådene i 2016, som igjen gir midler til drift av fylkes- og regionavdelingene.

#### 5.2. Kunst- og kulturfaglig utvikling

Norsk kulturskoleråd skal gjennom sitt arbeid sikre kunnskapsutvikling innenfor kunst- og kulturfag og bidra til høy faglig og pedagogisk kvalitet. Med utgangspunkt i rammeplan for kulturskolen skal kulturskolene ha en sterk egenidentitet med en faglig og pedagogisk utvikling.



Fokusområder:

*Internasjonalt arbeid*

Norsk kulturskoleråd er medlem i EMU og jobber aktivt med å utvikle EMU til en kulturorganisasjon, slik at organisasjonen er mer i pakt med utviklingen i skoleslaget. Budsjettenes for disse er holdt på samme nivå som tidligere

*Kulturskoledagene*

Kulturskoledagene er kulturskoleansattes viktigste, faglige møtested for utvikling, inspirasjon og oppdatering og arrangeres flere steder i landet for å nå flest mulig av medlemskommunene

*Ungdommens Musikk Mesterskap (UMM)*

«Et utfordrende, spennende og lærerikt mesterskap» i klassisk musikk. Tilskuddet til UMM legges på samme nivå som tidligere

*Kulturskoleutvikling*

Revidert Strategi 2020 og nye virksomhetsmål og sentrale utviklingstiltak, jf sak 2017.03, virksomhetsplan for organisasjonen gir nye føringer for hvordan Norsk kulturskoleråd skal arbeide som en enhetlig og samhandlende organisasjon. Rammeplanen, og implementering av denne, vil fremdeles være gjennomgående for hele organisasjonens videre utviklingsarbeid.

Norsk kulturskoleråd skal bidra til økt mangfold og fordypning i kulturskolene gjennom strategisk nasjonalt og internasjonalt samarbeid om utvikling. Et bredt samarbeid bidrar til økt bevissthet på kvalitet og mangfold i kulturskolene.

Gjennom rammeplanarbeidet vil Norsk kulturskoleråd dele erfaring og kunnskap i form av offentlige arrangement, konferanser, nasjonale og internasjonale prosjekter, publikasjoner og presentasjoner i ulike format og medier.

*Større satsingsområder*

Landstinget har i vedtak 5.1 bedt om at fokusområdet flyktninger, innvandrere og kulturskole prioriteres og legges fram for landsstyret i forbindelse med utarbeiding av virksomhetsplan for kommende landsstyreperiode.

Administrasjonen utreder kulturskolerådets rolle i arbeidet knyttet til flyktninger, innvandrere og kulturskole, og legger dette fram for landsstyret i forbindelse med utarbeidelse av virksomhetsplan for kommende landsstyreperiode. Det underbygges videre i kapittel 1.2 under *Kulturskolens verdigrunnlag*, at å respektere andre kulturer enn sin egen forutsetter at en har kjennskap til sin egen kultur samt har trygghet i egen identitet. (kapittel 1.2 Kulturskolens verdigrunnlag)

Opplæringa skal bidra til barn og unges danning, fremme respekt for andres kulturelle tilhørighet, bevisstgjøre egen identitet, bli kritisk reflekterende og utvikle egen livskompetanse. (kapittel 1.3 Kulturskolens formål)

Rammeplan for kulturskolen peker herved på kulturskolenes potensial for å bidra til et mer inkluderende samfunn ved å gi opplevelser og muligheter for alle i samfunnet.

*Landstingsvedtak 5.2 – Kulturskoleundervisning i skoletid*

Landstinget vedtar at Norsk kulturskoleråd i landstingsperioden skal jobbe aktivt opp mot aktuelle aktører for å drøfte og eventuelt avklare muligheten for et tettere integrering av kulturskolens undervisning i ordinær skoletid. Styrerepresentant Berit Konstad Graftås er frikjøpt fra Tolga kommune for å ta tak i problemstillingene da Norsk kulturskoleråd ønsker å bruke erfaringene hun har med kulturskoleundervisning i skoletid gjennom arbeidet i kulturskolen på Tolga.



### **5.3. Kor Arti' digital og tilhørende læremidler**

Norsk kulturskoleråd vil videreføre den digitale plattformen for Kor Arti' digital.

Norsk kulturskoleråds kursvirksomhet og læremiddelsalg slik vi kjenner i dag vil tones ned og ressursene vil brukes mot veiledningsarbeid inn mot kommunene.

De tall som er lagt til grunn er basert på nøkterne anslag fra de ansvarlige prosjektlederne.

### **5.4. Drømmestipendet og Nordea**

I henhold til gjeldende avtale med Norsk Tipping skal 1 mill kroner også i 2018 deles ut i form av 100 stipender à kr 10 000.

Nordea er et samarbeidsprosjekt som finansieres i sin helhet av tilskudd og avtalen har en varighet fram til 2019.

### **Forslag til vedtak:**

Norsk kulturskoleråds styre vedtar det fremlagte budsjett for 2018 med endringer skissert over.



## BUDSJETT 2018

## HOVEDOVERSIKT

KT NR		KONTO	SUM / År				
Inntekter			Kompetanse- og organisasjons- utvikling	Kunst- og kulturfaglig utvikling	Næring/innføring	Drømmestipend	Nordea
3102		Medlemskontingenter	5 000 000	0	0	0	0
3103		Statsbudsjettet Kap 225 post75	11 768 000	14 832 000	0	0	0
3104		Kursinntekter	100 000	0	0	0	100 000
3105		Deltakeravgifter	500 000	0	0	0	0
3900		Andre inntekter	1 540 000	0	750 000	600 000	90 000
3101		Tilskudd	4 735 000	0	0	3 400 000	1 145 000
3026		Abonnement	3 000 000	0	3 000 000	0	0
		<b>Sum inntekter</b>	<b>41 475 000</b>	<b>15 622 000</b>	<b>3 750 000</b>	<b>4 000 000</b>	<b>1 335 000</b>
<b>Lønnskostnader</b>							
5001		Faste lønninger	13 599 000	3 035 000	315 000	369 000	309 000
5092		Påløpne feriepenger	1 632 000	364 000	38 000	44 000	37 000
5930		Pensjonsforsikring	2 603 000	588 000	50 000	71 000	60 000
5401		Arbeidsgiveravgift	1 918 000	428 000	44 000	52 000	44 000
5405		Aga av feriepenger	230 000	163 000	5 000	6 000	5 000
		<b>Sum lønnskostnader</b>	<b>19 982 000</b>	<b>4 466 000</b>	<b>452 000</b>	<b>542 000</b>	<b>455 000</b>
<b>Driftskostnader</b>							
6300		Leie lokaler	1 804 000	895 000	0	149 000	50 000
6430		Leie utstyr/data	1 425 000	350 000	0	300 000	20 000
6720		Kjøpte tjenester	5 062 500	491 500	292 000	600 000	343 000
6800		Kontorkostnader	351 000	200 000	0	40 000	0
6900		Telefon	216 000	106 000	0	10 000	0
6940		Porto	337 000	100 000	0	19 000	0
7700		Prosjektilskudd	2 000 000	200 000	50 000	19 000	0
7140		Reiser diett med mer.	6 851 500	938 500	50 000	1 500 000	250 000
7790		Diverse kostnader	1 026 000	231 000	50 000	650 000	217 000
6920		Driftstilskudd fylke/region	2 400 000	595 000	10 000	190 000	0
		<b>Sum driftskostnader</b>	<b>21 473 000</b>	<b>11 156 000</b>	<b>452 000</b>	<b>3 458 000</b>	<b>880 000</b>
<b>Finanskostnader</b>							
7770		Finanskostnader	20 000	0	0	0	0
		<b>Sum finanskostnader</b>	<b>20 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum Kostnader</b>			<b>41 475 000</b>	<b>15 622 000</b>	<b>904 000</b>	<b>4 000 000</b>	<b>1 335 000</b>
<b>Resultat</b>			<b>0</b>	<b>-2 846 000</b>	<b>0</b>	<b>2 846 000</b>	<b>0</b>

## Inntekter budsjett 2018



- Medlemskontingenter
- Statsbudsjettet Kap 225 post75
- Kursinntekter
- Deltakeravgifter
- Andre inntekter
- Tilskudd
- Abonnement

## Kostnader budsjett 2018



- Leie lokaler
- Leie utstyr/data
- Kjøpte tjenester
- Kontorkostander
- Telefon
- Porto
- Prosjektilskudd
- Reiser diett med mer.
- Diverse kostnader
- Driftstilskudd fylke/region

## BUDSJETT 2018

Kompetanse- og organisasjons-utvikling		100	101-119	125	160	150
SUM / Ar		Driftskostnader	Fylkes- avdelinger/ regioner	Landsstyre	Ansatt- samling/ organisasjons- utviklinga	Styremøter
KT NR	KONTO					
<b>Inntekter</b>						
3102	Medlemskontingenter	5 000 000				
3103	Statsbudsjettet Kap 225 post75	11 768 000		150 000	350 000	400 000
3104	Kursinntekter	0				
3105	Deilakeravgifter	0				
3900	Andre inntekter	0				
3101	Tilskudd	0				
3026	Abonnement	0				
	<b>Sum inntekter</b>	<b>16 768 000</b>	<b>0</b>	<b>150 000</b>	<b>350 000</b>	<b>400 000</b>
<b>Lønnskostnader</b>						
5001	Faste lønninger	9 571 000	5 064 000			219 000
5092	Påløpne feriepenger	1 149 000	608 000			26 000
5930	Pensjonsforsikring	1 834 000	980 000			24 000
5401	Arbeidsgiveravgift	1 350 000	714 000			31 000
5405	Aga av feriepenger	163 000	86 000			4 000
	<b>Sum lønnskostnader</b>	<b>14 067 000</b>	<b>7 452 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>304 000</b>
<b>Driftskostnader</b>						
6300	Leie lokaler	710 000		10 000	20 000	10 000
6430	Leie utstyr/data/drift IKT	350 000				
6720	Kjøpte tjenester	491 500		10 000	61 500	
6800	Kontorkostnader	200 000				
6900	Telefon	106 000				
6940	Porto	100 000				6 000
7700	Prosjekttilskudd	0				
7140	Reiser diett med mer.	938 500		130 000	268 500	80 000
7790	Diverse kostnader	231 000				
6920	Driftstilskudd fylke/region	2 400 000				
	<b>Sum driftskostnader</b>	<b>5 527 000</b>	<b>0</b>	<b>150 000</b>	<b>350 000</b>	<b>96 000</b>
<b>Finanskostnader</b>						
7770	Finanskostnader	20 000				
	<b>Sum finanskostnader</b>	<b>20 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>SUM Kostnader</b>	<b>19 614 000</b>	<b>7 452 000</b>	<b>150 000</b>	<b>350 000</b>	<b>400 000</b>
	<b>Resultat</b>	<b>-2 846 000</b>	<b>4 606 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## BUDSJETT 2018

Kunst- og kulturfaglig utvikling		377 (se bak)			5266 327-1-2-3-4	347/348		
KT NR	KONTO	SUM / År	Drifts- kostnader	Inter- nasjonalt arbeid	Kulturskole utvikling	Kultur-skole- kalenderen 2018	Kulturskole dagene 2018	UMM 2017-2018
Inntekter								
3102	Medlemskontingenter	0						
3103	Statsbudsjettet Kap 225 post75	14 832 000	7 738 000	100 000	6 194 000		600 000	200 000
3104	Kursinntekter	0						
3105	Deltakeravgifter	500 000		100 000			300 000	100 000
3900	Andre inntekter	100 000				100 000		
3101	Tilskudd	190 000						190 000
3026	Abonnement	0						
	<b>Sum inntekter</b>	<b>15 622 000</b>	<b>7 738 000</b>	<b>200 000</b>	<b>6 194 000</b>	<b>100 000</b>	<b>900 000</b>	<b>490 000</b>
<b>Lønnskostnader</b>								
5001	Faste lønninger	3 035 000	3 035 000	0	0	0	0	0
5092	Påløpne feriepenger	364 000	364 000	0	0	0	0	0
5930	Pensjonsforsikring	588 000	588 000	0	0	0	0	0
5401	Arbeidsgiveravgift	428 000	428 000	0	0	0	0	0
5405	Aga av feriepenger	51 000	51 000	0	0	0	0	0
	<b>Sum lønnskostnader</b>	<b>4 466 000</b>	<b>4 466 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Driftskostnader</b>								
6300	Leie lokaler	895 000	730 000		85 000		50 000	30 000
6430	Leie utstyr/data	755 000	500 000		155 000		25 000	75 000
6720	Kjøpte tjenester	3 336 000	1 114 000	75 000	1 527 000	20 000	300 000	300 000
6800	Kontorkostnader	111 000	100 000		10 000			1 000
6900	Telefon	100 000	100 000					
6940	Porto	168 000	100 000		50 000	10 000		8 000
7700	Prosjekttilskudd	200 000			200 000			
7140	Reiser diett med mer.	4 996 000	1 150 000	125 000	3 100 000	20 000	525 000	76 000
7790	Diverse kostnader	595 000	450 000		145 000			
6920	Driftstilskudd fylke/region	0						
	<b>Sum driftskostnader</b>	<b>11 156 000</b>	<b>4 244 000</b>	<b>200 000</b>	<b>5 272 000</b>	<b>50 000</b>	<b>900 000</b>	<b>490 000</b>
<b>Finanskostnader</b>								
7770	Finanskostnader	0	0	0	0	0	0	0
	<b>Sum finanskostnader</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>SUM Kostnader</b>	<b>15 622 000</b>	<b>8 710 000</b>	<b>200 000</b>	<b>5 272 000</b>	<b>50 000</b>	<b>900 000</b>	<b>490 000</b>
	<b>Resultat</b>	<b>0</b>	<b>-972 000</b>	<b>0</b>	<b>922 000</b>	<b>50 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Kulturskoleutvikling		391	390	392	395	383	393	5033	384	394	
KT NR	KONTO	Kvalitet i kulturskolen	Forskning	Kompetanse- heving	Ressursteam	Samarbeids- part	Veledning	Leder- konferansen	Flyktninger- og kulturskolen (5-1)	Kulturskole- undervisning i skoleid (5,2)	Program- områdene
INNTÆKTER	SUM / Ar										
3102	Medlemskontingenter	0									
3103	Statsbudsjettet Kap 225 post.75	100 000	250 000	600 000	500 000	500 000	1 560 000	50 000	1 000 000	500 000	1 134 000
3104	Kursinntekter	0									
3105	Deltakeravgifter	0									
3014	Annonseinntekter	0									
3900	Andre inntekter	0									
3101	Tilskudd	0									
3026	Abonnement	0									
	<b>Sum inntekter</b>	<b>100 000</b>	<b>250 000</b>	<b>600 000</b>	<b>500 000</b>	<b>500 000</b>	<b>1 560 000</b>	<b>50 000</b>	<b>1 000 000</b>	<b>500 000</b>	<b>1 134 000</b>
<b>Lønnskostnader</b>											
5001	Faste lønninger	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5092	Påløpne feriepenger	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5930	Pensjonsforsikring	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5401	Arbeidsgiveravgift	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5405	Aga av feriepenger	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>Sum lønnskostnader</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Driftskostnader</b>											
6300	Leie lokaler	85 000		20 000			50 000		10 000	5 000	
6430	Leie utstyr/data	155 000	10 000				30 000	10 000	50 000	5 000	
6720	Kjøpte tjenester	1 527 000	20 000	100 000	500 000	20 000	204 000	8 000	450 000	175 000	50 000
6800	Kontorkostnader	10 000							10 000		
6900	Telefon	0									
6940	Porto	50 000			20 000	20 000	10 000				
7700	Prosjektilskudd	200 000					100 000		100 000		
7140	Reiser diett med mer.	3 100 000	25 000		200 000		2 225 000	50 000	200 000	200 000	200 000
7790	Diverse kostnader	145 000							80 000	65 000	
6920	Driftstilskudd fylke/region	0									
	<b>Sum driftskostnader</b>	<b>5 272 000</b>	<b>55 000</b>	<b>120 000</b>	<b>720 000</b>	<b>40 000</b>	<b>2 619 000</b>	<b>68 000</b>	<b>900 000</b>	<b>450 000</b>	<b>250 000</b>
<b>Finanskostnader</b>											
7770	Finanskostnader	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>Sum finanskostnader</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>SUM Kostnader</b>	<b>5 272 000</b>	<b>55 000</b>	<b>120 000</b>	<b>720 000</b>	<b>40 000</b>	<b>2 619 000</b>	<b>68 000</b>	<b>900 000</b>	<b>450 000</b>	<b>250 000</b>
<b>Resultat</b>											
		<b>922 000</b>	<b>50 000</b>	<b>480 000</b>	<b>-220 000</b>	<b>460 000</b>	<b>-1 059 000</b>	<b>-18 000</b>	<b>100 000</b>	<b>50 000</b>	<b>884 000</b>

## BUDSJETT 2018

Næring/inntjening		540-	590	556-	
KT NR	KONTO	Drifts- kostnader	Kor Artü' CD 1-20	Kor Artü' digital	Ut på Golvet CD/DVD Toner og trinn
Inntekter	SUM / År				
3102	Medlemskontingenter	0			
3103	Statsbudsjettet Kap 225 post75	0			
3104	Kursinntekter	0			
3105	Deltakeravgifter	0			
3900	Andre inntekter	750 000	500 000		250 000
3101	Tilskudd	0			
3026	Abonnement	3 000 000		3 000 000	
	<b>Sum inntekter</b>	<b>3 750 000</b>	<b>500 000</b>	<b>3 000 000</b>	<b>250 000</b>
<b>Lønnskostnader</b>					
5001	Faste lønninger	315 000	0	0	0
5092	Påløpne feriepenger	38 000	0	0	0
5930	Pensjonsforsikring	50 000	0	0	0
5401	Arbeidsgiveravgift	44 000	0	0	0
5405	Aga av feriepenger	5 000	0	0	0
	<b>Sum lønnskostnader</b>	<b>452 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Driftskostnader</b>					
6300	Leie lokaler	0			
6430	Leie utstyr/data	0			
6720	Kjøpte tjenester	292 000	30 000	212 000	50 000
6800	Kontorkostnader	0			
6900	Telefon	0			
6940	Porto	50 000	30 000		20 000
7700	Prosjekttilskudd	50 000		50 000	
7140	Reiser diett med mer.	50 000		50 000	
7790	Diverse kostnader	10 000	10 000		
6920	Driftstilskudd fylke/region				
	<b>Sum driftskostnader</b>	<b>452 000</b>	<b>70 000</b>	<b>312 000</b>	<b>70 000</b>
<b>Finanskostnader</b>					
7770	Finanskostnader	0	0	0	0
	<b>Sum finanskostnader</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>SUM Kostnader</b>	<b>904 000</b>	<b>70 000</b>	<b>312 000</b>	<b>70 000</b>
	<b>Resultat</b>	<b>2 846 000</b>	<b>-452 000</b>	<b>430 000</b>	<b>180 000</b>

## BUDSJETT 2018

Drømmestipend		Drømme- stipendet
KT NR	KONTO	SUM / År
<b>Inntekter</b>		
3102	Medlemskontingenter	0
3103	Statsbudsjettet Kap 225 post75	0
3104	Kursinntekter	0
3105	Deltakeravgifter	0
3900	Andre inntekter	600 000
3101	Tilskudd	3 400 000
3026	Abonnement	0
	<b>Sum inntekter</b>	<b>4 000 000</b>
	<b>Lønnskostnader</b>	
5001	Faste lønninger	369 000
5092	Påløpne feriepenger	44 000
5930	Pensjonsforsikring	71 000
5401	Arbeidsgiveravgift	52 000
5405	Aga av feriepenger	6 000
	<b>Sum lønnskostnader</b>	<b>542 000</b>
	<b>Driftskostnader</b>	
6300	Leie lokaler	149 000
6430	Leie utstyr/data	300 000
6720	Kjøpte tjenester	600 000
6800	Kontorkostnader	40 000
6900	Telefon	10 000
6940	Porto	19 000
7700	Prosjekttilskudd	1 500 000
7140	Reiser diett med mer.	650 000
7790	Diverse kostnader	190 000
6920	Driftstilskudd fylke/region	0
	<b>Sum driftskostnader</b>	<b>3 458 000</b>
	<b>Finanskostnader</b>	
7770	Finanskostnader	0
	<b>Sum finanskostnader</b>	<b>0</b>
	<b>SUM Kostnader</b>	<b>4 000 000</b>
	<b>Resultat</b>	<b>0</b>

## BUDSJETT 2018

Nordea		Nordea	
KT NR	KONTO	SUM / Ar	
<b>Inntekter</b>			
3102	Medlemskontingenter	0	
3103	Statsbudsjettet Kap 225 post75	0	
3104	Kursinntekter	100 000	100 000
3105	Deitakeravgifter	0	
3900	Andre inntekter	90 000	90 000
3101	Tilskudd	1 145 000	1 145 000
3026	Abonnement	0	
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 335 000</b>	<b>1 335 000</b>
<b>Lønnskostnader</b>			
5001	Faste lønninger	309 000	309 000
5092	Påløpne feriepenger	37 000	37 000
5930	Pensjonsforsikring	60 000	60 000
5401	Arbeidsgiveravgift	44 000	44 000
5405	Aga av feriepenger	5 000	5 000
<b>Sum lønnskostnader</b>		<b>455 000</b>	<b>455 000</b>
<b>Driftskostnader</b>			
6300	Leie lokaler	50 000	50 000
6430	Leie utstyr/data	20 000	20 000
6720	Kjøpte tjenester	343 000	343 000
6800	Kontorkostnader	0	0
6900	Telefon	0	0
6940	Porto	0	0
7700	Prosjekttilskudd	250 000	250 000
7140	Reiser diett med mer.	217 000	217 000
7790	Diverse kostnader	0	0
6920	Driftstilskudd fylke/region	0	0
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>880 000</b>	<b>880 000</b>
<b>Finanskostnader</b>			
7770	Finanskostnader	0	0
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>SUM Kostnader</b>		<b>1 335 000</b>	<b>1 335 000</b>
<b>Resultat</b>		<b>0</b>	<b>0</b>



## HOVEDOVERSIKT

KT NR	KONTO	Kompetanse- og organisasjons- utvikling		Kunst- og kulturfaglig utvikling		Kunst- og kulturfaglig utvikling		Næringsinnføring		Næringsinnføring		Drømmestipend		Nordea	
		Budsjett 2018	Regnskap 2017	Budsjett 2018	Regnskap 2017	Budsjett 2018	Regnskap 2017	Budsjett 2018	Regnskap 2017	Budsjett 2018	Regnskap 2017	Budsjett 2018	Regnskap 2017	Budsjett 2018	Regnskap 2017
3102	Medlemskontingenter	5 000 000	5 165 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3103	Statsbudsjettet Kap 225 post 75	11 768 000	10 768 000	14 832 000	11 762 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3104	Kursinntekter	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3105	Deltakeravgifter	0	0	500 000	375 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3900	Andre inntekter	0	0	100 000	74 997	750 000	308 339	0	0	0	0	0	0	0	73 611
3101	Tilskudd	0	0	190 000	152 897	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3026	Abonnement	0	0	0	0	3 000 000	3 351 385	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>Sum inntekter</b>	<b>16 768 000</b>	<b>15 828 000</b>	<b>15 622 000</b>	<b>12 374 497</b>	<b>3 750 000</b>	<b>3 927 204</b>	<b>2 900 000</b>	<b>2 886 779</b>	<b>2 900 000</b>	<b>2 886 779</b>	<b>1 335 000</b>	<b>1 335 000</b>	<b>1 197 799</b>	<b>1 197 799</b>
	<b>Lønnskostnader</b>														
5001	Faste lønninger	9 572 000	9 392 256	3 350 000	3 099 750	0	0	0	0	0	0	0	0	0	249 925
5092	Påløpne feriepenger	1 148 000	1 127 070	402 000	515 900	0	0	0	0	0	0	0	0	0	30 591
5930	Pensjonsforsikring	1 835 000	1 631 495	649 000	746 436	0	0	0	0	0	0	0	0	0	49 254
5401	Arbeidsgeberavgift	1 350 000	1 304 308	473 000	606 265	0	0	0	0	0	0	0	0	0	35 943
5405	Aga av feriepenger	162 000	158 917	57 000	72 752	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4 315
	<b>Sum lønnskostnader</b>	<b>14 067 000</b>	<b>13 603 046</b>	<b>4 930 000</b>	<b>6 241 173</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>542 000</b>	<b>455 000</b>	<b>370 022</b>	<b>370 022</b>
	<b>Driftskostnader</b>														
6300	Leie lokaler	710 000	821 838	895 000	809 643	0	29 000	0	0	0	0	0	0	0	20 321
6430	Leie utstyr/data	350 000	332 574	755 000	309 527	0	262 098	0	0	0	0	0	0	0	15 972
6720	Kjøpte tjenester	491 500	1 155 648	3 172 000	770 432	644 000	509 171	0	0	0	0	0	0	0	218 200
6800	Kontorkostnader	200 000	162 811	111 000	173 806	0	45 316	0	0	0	0	0	0	0	0
6900	Telefon	106 000	159 898	100 000	168 724	0	18 378	0	0	0	0	0	0	0	0
6940	Porto	100 000	38 392	168 000	90 230	0	19 341	0	0	0	0	0	0	0	0
7700	Prosjekttilskudd	0	0	200 000	25 478	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7140	Reiser diett med mer.	938 500	1 320 344	4 896 000	2 323 345	100 000	457 617	0	0	0	0	0	0	0	108 049
7790	Diverse kostnader	231 000	195 887	395 000	82 373	0	406 194	0	0	0	0	0	0	0	450 601
6920	Driftstilskudd fylke/region	2 400 000	2 400 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9 398
	<b>Sum driftskostnader</b>	<b>5 527 000</b>	<b>6 608 442</b>	<b>10 692 000</b>	<b>4 900 247</b>	<b>904 000</b>	<b>1 777 672</b>	<b>2 358 000</b>	<b>2 122 645</b>	<b>2 358 000</b>	<b>2 122 645</b>	<b>880 000</b>	<b>880 000</b>	<b>821 762</b>	<b>821 762</b>
	<b>Finanskostnader</b>														
7770	Finanskostnader	20 000	34 874	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>Sum finanskostnader</b>	<b>20 000</b>	<b>34 874</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>SUM Kostnader</b>	<b>19 614 000</b>	<b>20 256 362</b>	<b>15 622 000</b>	<b>11 141 420</b>	<b>904 000</b>	<b>1 777 672</b>	<b>2 900 000</b>	<b>2 886 779</b>	<b>2 900 000</b>	<b>2 886 779</b>	<b>1 335 000</b>	<b>1 335 000</b>	<b>1 197 799</b>	<b>1 197 799</b>
	<b>Resultat</b>	<b>-2 846 000</b>	<b>-4 428 362</b>	<b>0</b>	<b>1 233 077</b>	<b>2 846 000</b>	<b>2 149 532</b>	<b>0</b>	<b>-0</b>	<b>0</b>	<b>-0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## HOVEDOVERSIKT

KT NR	KONTO	Budsjett 2018	Budsjett 2017	Regnskap 2017	Budsjett 2016	Regnskap 2016	Budsjett 2015	Regnskap 2015
Inntekter	forslag			Estimert				
3102	Medlemskontingenter	5 000 000	5 000 000	5 060 000	5 000 000	5 060 815	4 900 000	4 994 541
3103	Statsbudsjettet Kap 225 post 75	26 600 000	22 600 000	22 600 000	22 196 000	22 001 000	18 500 000	18 466 000
3104	Kursinntekter	100 000	100 000	0	1 050 000	474 056	600 000	97 221
3105	Deltakeravgifter	500 000	500 000	767 103	3 250 000	4 241 349	3 300 000	4 177 783
3900	Andre inntekter	1 540 000	2 040 000	840 105	3 973 000	1 892 496	3 973 000	1 696 990
3101	Tilskudd	3 635 000	3 350 000	3 559 676	3 250 000	3 726 800	3 250 000	3 637 502
3026	Abonnement	3 000 000	2 000 000	3 351 385	1 700 000	2 467 910	1 500 000	2 178 498
	<b>Sum inntekter</b>	<b>40 375 000</b>	<b>35 590 000</b>	<b>36 178 269</b>	<b>40 419 000</b>	<b>39 864 426</b>	<b>36 023 000</b>	<b>35 248 535</b>
<b>Lønnskostnader</b>								
5001	Faste lønninger	13 600 000	13 066 000	14 452 702	13 746 000	13 274 292	13 385 000	12 167 054
5092	Påløpne feriepenger	1 631 000	1 567 000	1 734 323	1 649 000	1 311 799	1 606 000	1 270 019
5930	Pensjonsforsikring	2 615 000	2 511 000	2 508 986	2 178 000	1 721 256	2 121 000	1 808 520
5401	Arbeidsgiveravgift	1 918 000	1 842 000	2 037 830	1 938 000	1 891 891	1 888 000	1 755 724
5405	Aga av feriepenger	230 000	221 000	244 539	233 000	184 964	227 000	179 073
	<b>Sum lønnskostnader</b>	<b>19 994 000</b>	<b>19 207 000</b>	<b>20 978 380</b>	<b>19 744 000</b>	<b>18 384 200</b>	<b>19 227 000</b>	<b>17 180 389</b>
<b>Driftskostnader</b>								
6300	Leie lokaler	1 734 000	1 652 000	1 639 097	1 610 000	1 576 964	1 550 000	1 741 078
6430	Leie utstyr/data	1 425 000	1 118 000	1 112 516	1 130 000	3 460 862	1 048 000	1 192 136
6720	Kjøpte tjenester	4 950 500	3 309 500	2 961 244	5 176 500	3 337 784	3 755 000	2 295 943
6800	Kontorkostnader	331 000	321 000	408 337	313 000	720 793	312 000	793 634
6900	Telefon	216 000	216 000	302 791	216 000	543 553	216 000	539 533
6940	Porto	327 000	297 000	180 266	303 000	0	284 000	0
7700	Prosjekttilskudd	1 550 000	1 600 000	1 125 478	1 605 000	1 218 156	1 605 000	1 110 000
7140	Reiser diett med mer.	6 601 500	5 099 500	5 027 969	7 374 500	8 464 156	5 131 000	6 539 856
7790	Diverse kostnader	826 000	350 000	565 070	327 000	716 641	275 000	496 127
7810	Kostnader over til neste periode	0	0	0	0	-664 197	0	360 856
6920	Driftstilskudd fylke/region	2 400 000	2 400 000	2 400 000	2 600 000	2 400 000	2 600 000	2 444 633
	<b>Sum driftskostnader</b>	<b>20 361 000</b>	<b>16 363 000</b>	<b>15 722 768</b>	<b>20 655 000</b>	<b>21 774 710</b>	<b>16 776 000</b>	<b>17 513 794</b>
<b>Finanskostnader</b>								
7770	Finanskostnader	20 000	20 000	14 874	20 000	19 948	20 000	28 721
	<b>Sum finanskostnader</b>	<b>20 000</b>	<b>20 000</b>	<b>14 874</b>	<b>20 000</b>	<b>19 948</b>	<b>20 000</b>	<b>28 721</b>
	<b>SUM Kostnader</b>	<b>40 375 000</b>	<b>35 590 000</b>	<b>36 716 022</b>	<b>40 419 000</b>	<b>40 178 859</b>	<b>36 023 000</b>	<b>34 722 904</b>
	<b>Resultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-537 753</b>	<b>0</b>	<b>-314 432</b>	<b>0</b>	<b>525 631</b>



# STYREINSTRUKS NORSK KULTURSKOLERÅD

## - sentralstyret

### 1. Grunnleggende utgangspunkt for styrets arbeid

Styret består av syv medlemmer hvorav en er valgt av og blant de ansatte. Ved stemmelikhet har leder dobbeltstemme.

Første varamedlem møter på alle styremøter.

Styret leder Norsk kulturskoleråds virksomhet og iverksetter landstinget og landsstyrets vedtak og planer. Styret utarbeider forslag til årsbudsjett og virksomhetsplan som vedtas av landsstyret. Styret forvalter rådets eiendeler.

Styret skal ta initiativ i saker som kan fremme og utvikle kulturskolene og for øvrig være pådriver for skolenes interesser. Alle vedtak skjer med simpelt flertall, og styret er beslutningsdyktig når minst fire medlemmer møter. Styret kan velge underutvalg og faglige sammensatte referansegrupper og arbeidsgrupper i henhold til vedtatte virksomhetsplan for perioden.

Styret innstiller overfor landstinget kandidater til valgkomité.

Styret har tilsetningsansvar for direktør. Styret er Norsk kulturskoleråds utøvende myndighet mellom landstingene. Styret kan inngå avtaler om samarbeid med institusjoner, organisasjoner og myndigheter i inn- og utland når dette er nødvendig for å nå mål for virksomheten. Styret har videre ansvar for å ivareta kulturskolenes interesser ovenfor offentlige myndigheter.

<b>Nils R Sandal</b> <i>Styreleder</i>	<b>Heidi Hesselberg Løken</b> <i>Nestleder</i>	<b>Alexander Krohg Plur</b> <i>Styremedlem</i>	<b>Liv Kari Eskeland</b> <i>Styremedlem</i>
<b>Berit K. Graffås</b> <i>Styremedlem</i>	<b>Marianne Bremnes</b> <i>Styremedlem</i>	<b>Ann-Synnøve Bendixen</b> <i>Styremedlem/ Ansattes repr.</i>	

## 2. Styreplan - årsplan 2018

Styremøte	Dato	Sted	Saker
2018 - 01	6. – 7. februar	Trondheim	Styrets egevaluering Årets kulturskolekommune Politisk workshop
2018 – 02	26. – 27. april	Årets kulturskolekommune	Regnskap 4. kvartal forrige år Landsstyremøte inneværende år
2018 – 03	13. juni	Gardermoen	Regnskap 1. kvartal AMU-Årsrapport Signering av årsregnskap forrige år
2018 – 04	September	Ikke bestemt	Regnskap 2.kvartal Forsikringsordninger gjennomgå
2018 – 05	Oktober	Ikke bestemt	
2018 – 06	Desember	Ikke bestemt	Direktørs rapport til styret med medarbeitilfredshet Regnskap 3.kvartal Budsjett neste år Dato for landstyremøte neste år Direktørs stillingsinstruks Styreplan for neste år

<b>Nils R Sandal</b> <i>Styreleder</i>	<b>Heidi Hesselberg Løken</b> <i>Nestleder</i>	<b>Alexander Krohg Plur</b> <i>Styremedlem</i>	<b>Liv Kari Eskeland</b> <i>Styremedlem</i>
<b>Berit K. Graffås</b> <i>Styremedlem</i>	<b>Marianne Bremnes</b> <i>Styremedlem</i>	<b>Ann-Synnøve Bendixen</b> <i>Styremedlem/ Ansattes repr.</i>	

### 3. Styremøter og styrets arbeidsform

Det avholdes 4 – 6 styremøter årlig.

Styret kan benytte seg av internettbaserte møteverktøy f. eks kulturskolerådets tilgang til Easymeeting.

Ekstraordinær styrebehandling kan gjennomføres der spesielle saker krever styrets behandling og godkjennelse.

Styrets medlemmer skal i forkant av styremøtene sette seg inn i de aktuelle saker og oversendt underlagsdokumentasjon.

Styret fordeler oppgaver og ansvar for styrerelaterte oppgaver på en hensiktsmessig måte.

Styrets leder og nestleder utgjør styrets arbeidsutvalg sammen med direktør.

### 4. Styrets sekretærfunksjon

Sekretærfunksjonen innebærer utsendelse av innkalling, sakskart og sørge for at styrets protokoller er oppdatert og godkjente til enhver tid.

### 5. Innkallingsprosedyrer og forutsetninger

Innkalling sendes elektronisk til styremøtene senest én måned før hvert styremøte.

Sakskart sendes ut senest en uke før hvert styremøte. Sakskartet offentliggjøres samtidig på kulturskolerådets nettsted.

Styresekretær fører vedtaksprotokoll fra møtene. Andre interne og eksterne deltakere inviteres ved behov.

Utkast til protokoll sendes ut elektronisk for kommentarer. Styrets medlemmer godkjenner protokollen ved bekreftelse på e-post innen en uke, og godkjennes formelt på påfølgende styremøte. Protokollen offentliggjøres på kulturskolerådets nettsted.

Alle styremøtepapirer gjøres tilgjengelig på kulturskolerådets nettsted.

<b>Nils R Sandal</b> <i>Styreleder</i>	<b>Heidi Hesselberg Løken</b> <i>Nestleder</i>	<b>Alexander Krohg Plur</b> <i>Styremedlem</i>	<b>Liv Kari Eskeland</b> <i>Styremedlem</i>
<b>Berit K. Graffås</b> <i>Styremedlem</i>	<b>Marianne Bremnes</b> <i>Styremedlem</i>	<b>Ann-Synnøve Bendixen</b> <i>Styremedlem/ Ansattes repr.</i>	

## 6. Direktørs rapport til styret

Rapporten skal være kort, konsis og aktuell. Styret skal forelegges direktørs rapport på hvert styremøte med ulikt innhold:

### Hvert styremøte:

- Personalsituasjonen
- Informasjon om hvor vi er i prosessen i forhold til vedtak fra landstinget, landsstyret og sentralstyret.

### I tillegg kvartalsvis:

- Regnskap og nøkkeltall, herunder egenkapitalovervåking

### I tillegg årlig:

- Medarbeidertilfredshet
- 

## 7. Direktørs stillingsinstruks

Direktørs stillingsinstruks utarbeides etter vedtak i sak 2014.09 Organisasjonsplan.

## 8. Styreinstruksen

Denne styreinstruksen med tilhørende styreplan er vedtatt av sentralstyret 07.12.2017 og avløser forrige plan datert 06.12.2016.

Styreinstruks og styreplan kan endres etter nærmere beslutning i styret.

<b>Nils R Sandal</b> <i>Styreleder</i>	<b>Heidi Hesselberg Løken</b> <i>Nestleder</i>	<b>Alexander Krohg Plur</b> <i>Styremedlem</i>	<b>Liv Kari Eskeland</b> <i>Styremedlem</i>
<b>Berit K. Graffås</b> <i>Styremedlem</i>	<b>Marianne Bremnes</b> <i>Styremedlem</i>	<b>Ann-Synnøve Bendixen</b> <i>Styremedlem/ Ansattes repr.</i>	



# STYREINSTRUKS NORSK KULTURSKOLERÅD

## - fylker og regioner

### 1. Grunnleggende utgangspunkt for styrets arbeid i henhold til vedtektenes paragraf 3.5.1

Styret består av antall personer valgt på årsmøte. Ved stemmelikhet har leder dobbeltstemme.

Styret leder Norsk kulturskoleråds *fylkes-/regionsavdelings* virksomhet og iverksetter organisasjonens vedtak og planer. Styret fastsetter årsbudsjett for den samlede virksomhet. Styret skal ta initiativ i saker som kan fremme og utvikle kulturskolene og for øvrig være pådriver for skolenes interesser. Alle vedtak skjer med simpelt flertall, og styret er beslutningsdyktig når over halvparten av styrets medlemmer møter. Styret kan velge underutvalg og faglige sammensatte referansegrupper og arbeidsgrupper i henhold til vedtatte virksomhetsplan for perioden.

Styret innstiller overfor årsmøte kandidater til valgkomité.

Styret har ansvar for å ivareta kulturskolenes interesser ovenfor offentlige myndigheter.

Fylkes-/regionstyret skal ta initiativ i saker som fremmer kulturskoleeierne interesser i deres fylke/region.

Det skal årlig arrangeres et ledermøte der ledere fra kulturskolene i *fylke-/region* inviteres.

<i>Styreleder</i>	<i>Nestleder</i>	<i>Styremedlem</i>	<i>Styremedlem</i>
<i>Styremedlem</i>	<i>Styremedlem</i>	<i>Styremedlem</i>	

## 2. Styreplan - årsplan 2018

Styret har ansvar for økonomien og det er da nødvendig med minimum 4 møter.

Styret avgjør selv øvre antall møter i forhold til behov, men oversikten viser de saker et styre skal ha behandlet i løpet av et år.

Styret justerer oversikten årlig.

Styremøte	Dato	Sted	Saker
2018 - 01			Styrets egenevaluering
2018 – 02			Regnskap 4. kvartal forrige år
2018 – 03			Regnskap 1. kvartal Signering av årsregnskap forrige år
2018 – 04			Regnskap 2.kvartal
2018 – 05			
2018 – 06			Regnskap 3.kvartal Budsjett neste år Styreplan for neste år

## 3. Styremøter og styrets arbeidsform

Styret kan benytte seg av internettbaserte møteverktøy f. eks kulturskolerådets tilgang til Easymeeting.

Ekstraordinær styrebehandling kan gjennomføres der spesielle saker krever styrets behandling og godkjenning.

Styrets medlemmer skal i forkant av styremøtene sette seg inn i de aktuelle saker og oversendte underlagsdokumentasjon.

<i>Styreleder</i>	<i>Nestleder</i>	<i>Styremedlem</i>	<i>Styremedlem</i>
<i>Styremedlem</i>	<i>Styremedlem</i>	<i>Styremedlem</i>	



Styret fordeler oppgaver og ansvar for styrerelaterte oppgaver på en hensiktsmessig måte.

Styrets leder og nestleder utgjør styrets arbeidsutvalg sammen med rådgiver.

Styrets leder er medlem av landsstyret i Norsk kulturskoleråd.

Rådgiver i fylke/region er styrets sekretær.

#### **4. Styrets sekretærfunksjon**

Sekretærfunksjonen innebærer utsendelse av innkalling, sakskart og sørge for at styrets protokoller er oppdatert og godkjente til enhver tid.

Styrets sekretær har tale- og forslagsrett.

#### **5. Innkallingsprosedyrer og forutsetninger**

Innkalling sendes elektronisk til styremøtene senest én måned før hvert styremøte.

Sakskart sendes ut senest en uke før hvert styremøte. Sakskartet offentliggjøres samtidig på kulturskolerådets nettsted.

Styresekretær fører vedtaksprotokoll fra møtene. Andre interne og eksterne deltakere inviteres ved behov.

Utkast til protokoll sendes ut elektronisk for kommentarer. Styrets medlemmer godkjenner protokollen ved bekreftelse på e-post innen en uke, og godkjennes formelt på påfølgende styremøte. Protokollen offentliggjøres på kulturskolerådets nettsted.

Alle styremøtepapirer gjøres tilgjengelig på kulturskolerådets nettsted.

<i>Styreleder</i>	<i>Nestleder</i>	<i>Styremedlem</i>	<i>Styremedlem</i>
<i>Styremedlem</i>	<i>Styremedlem</i>	<i>Styremedlem</i>	

## 6. Rådgivers rapport til styret

Rapporten skal være kort, konsis og aktuell. Styret skal forelegges rådgivers rapport på hvert styremøte med ulikt innhold:

### Hvert styremøte:

- Informasjon om hvor vi er i prosessen i forhold til vedtak i organisasjonen.

### I tillegg kvartalsvis:

- Regnskap og nøkkeltall, herunder egenkapitalovervåking

## 7. Styreinstruksen

Denne styreinstruksen med tilhørende styreplan er vedtatt av styret i *fylke/region* xx.xx.xxxx.

Styreplan kan endres etter nærmere beslutning i fylkes-/regionsstyret.

<i>Styreleder</i>	<i>Nestleder</i>	<i>Styremedlem</i>	<i>Styremedlem</i>
<i>Styremedlem</i>	<i>Styremedlem</i>	<i>Styremedlem</i>	